



Projektstopp

in Bau- & Immobilien-
projekten

THOST Projektmanagement GmbH
Villinger Straße 6 | 75179 Pforzheim
+49 7231 1560-0 | info@thost.de
www.thost.de



Die meisten Projekte starten unter günstigen Voraussetzungen und sind in der Regel gut vorbereitet. Dennoch treten nicht kalkulierbare Risiken ein und können das Projektumfeld nachhaltig stören. Beispielfhaft können hier benannt werden:

- Entfall der Finanzierungsgrundlage
- Wirtschaftliche Faktoren
- Änderung wesentlicher Projektgrundlagen und Projektziele
- Unterschätzte technische und / oder rechtliche Komplexität
- Umwelteinflüsse und soziale Einflüsse
- unvorhergesehene Ereignisse mit globalen Auswirkungen

In vielen Fällen ist dann zur Klärung und Konsolidierung ein Projektstopp alternativlos. Um hier den wirtschaftlichen Schaden zu minimieren und vom Projekt abzuwenden, müssen sowohl der Projektstopp als auch die Wiederaufnahme der Projektarbeit detailliert geplant, strukturiert und gesteuert werden.

Profitieren Sie von unserer Erfahrung und lassen Sie uns gemeinsam Ihr Projekt zum Erfolg führen.

Alles auf null?

Chancen erkennen & sichern

Ein Projektstopp bringt verschiedene Risiken mit sich, bietet aber oft die Chance auf Rettung eines Projekts. Die Chancen:

- Neuausrichtung der Projektziele
- Sicherung der Finanzierungsgrundlage
- Neuordnung der Projektstrukturen und Governance-Ansätze
- Erreichen der Planbarkeit des Projektes

Dem gegenüber stehen vor allem terminliche und finanzielle Risiken. Wir unterstützen Sie dabei, diese zu erkennen, zu quantifizieren und gemeinsam mit Ihnen Strategien der Risikominimierung und der Chancenmaximierung zu entwickeln. Wir versetzen Sie damit in die Lage, objektiv die Option eines Projektstopps zu beurteilen. Darüber hinaus unterstützen wir Sie in der Umsetzung und Begleitung des Projektstopps bis hin zur Wiederaufnahme der Projektarbeit. Wir schaffen Struktur: Mit der Anwendung unserer bewährten Methoden minimieren wir den Schaden aus einem Projektstopp und maximieren die Chancen für Ihr Projekt.



Mehrwert für Bauherren

- Dokumentation des Status Quo
- Durch geplanten Abschluss Minimierung von wesentlichen Projektrisiken: Kosten, Termine, Qualitäten Verträge
- Schaffung der Kosten- und Terminalsicherheit
- Schaffung der Grundlagen für eine erneute und schnelle Projektwiederaufnahme
- Sicherheiten für die Ressourcenplanung

Projektstopp

1

Vorbereitung des Projektstopps

- Grundlagenermittlung
- Planung Projektstopp

2

Realisierung des Projektstopps

- Strategieabstimmung Planungsteam
- Realisierung Projektstopp

3

Projektstopp

- Begleitung Projektstopp

4

Vorbereitung der Wiederaufnahme der Projektarbeit

- Zielklärung und Zieldefinition
- Vorbereitung Wiederaufnahme der Projektarbeit des Planungsteams

5

Realisierung der Wiederaufnahme der Projektarbeit

- Vertragskonsolidierung Planungsteam
- Vertragskonsolidierung und Beschaffung neuer Stakeholderausführende Firmen (Gewerke)
- Start Projektarbeit